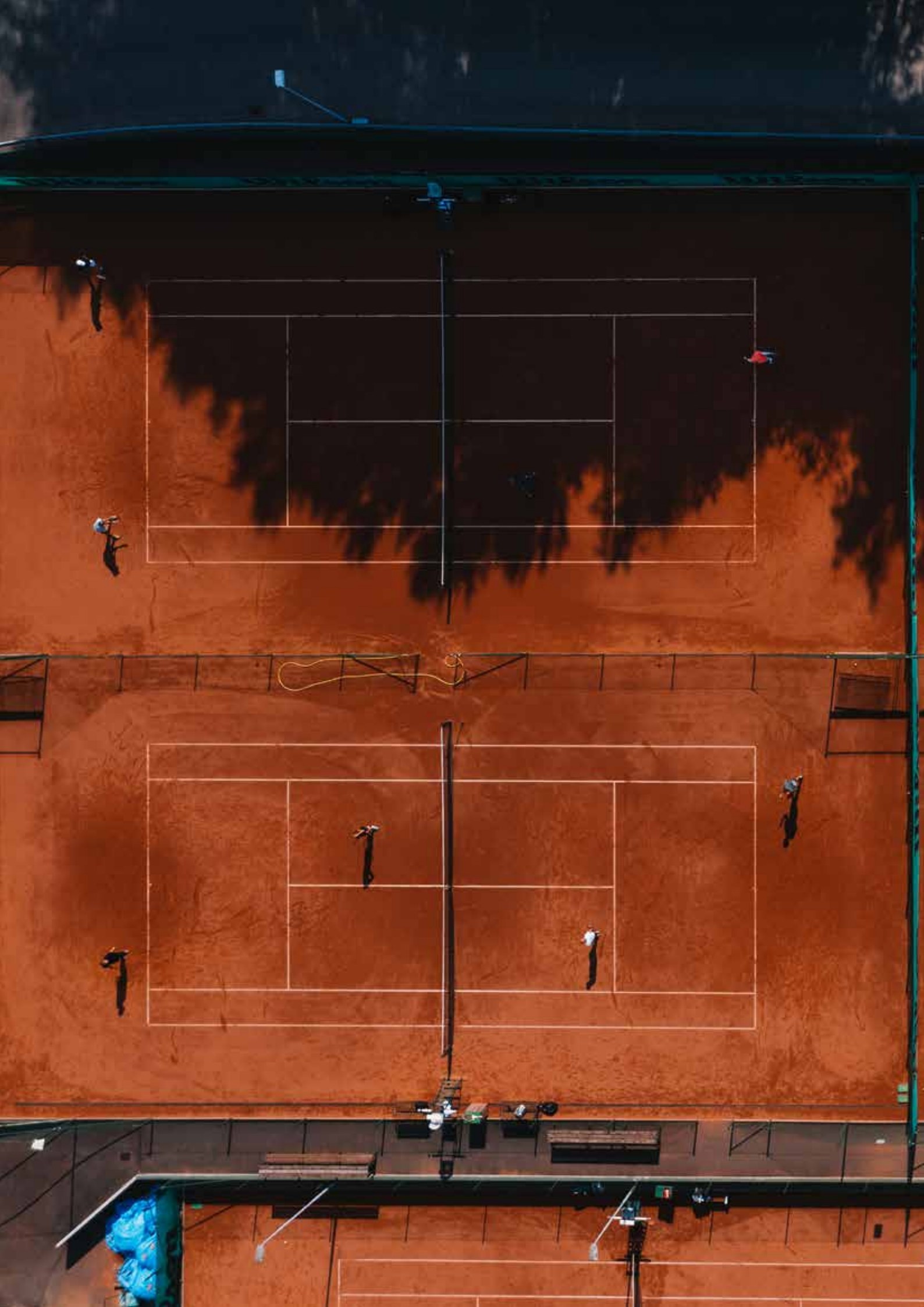


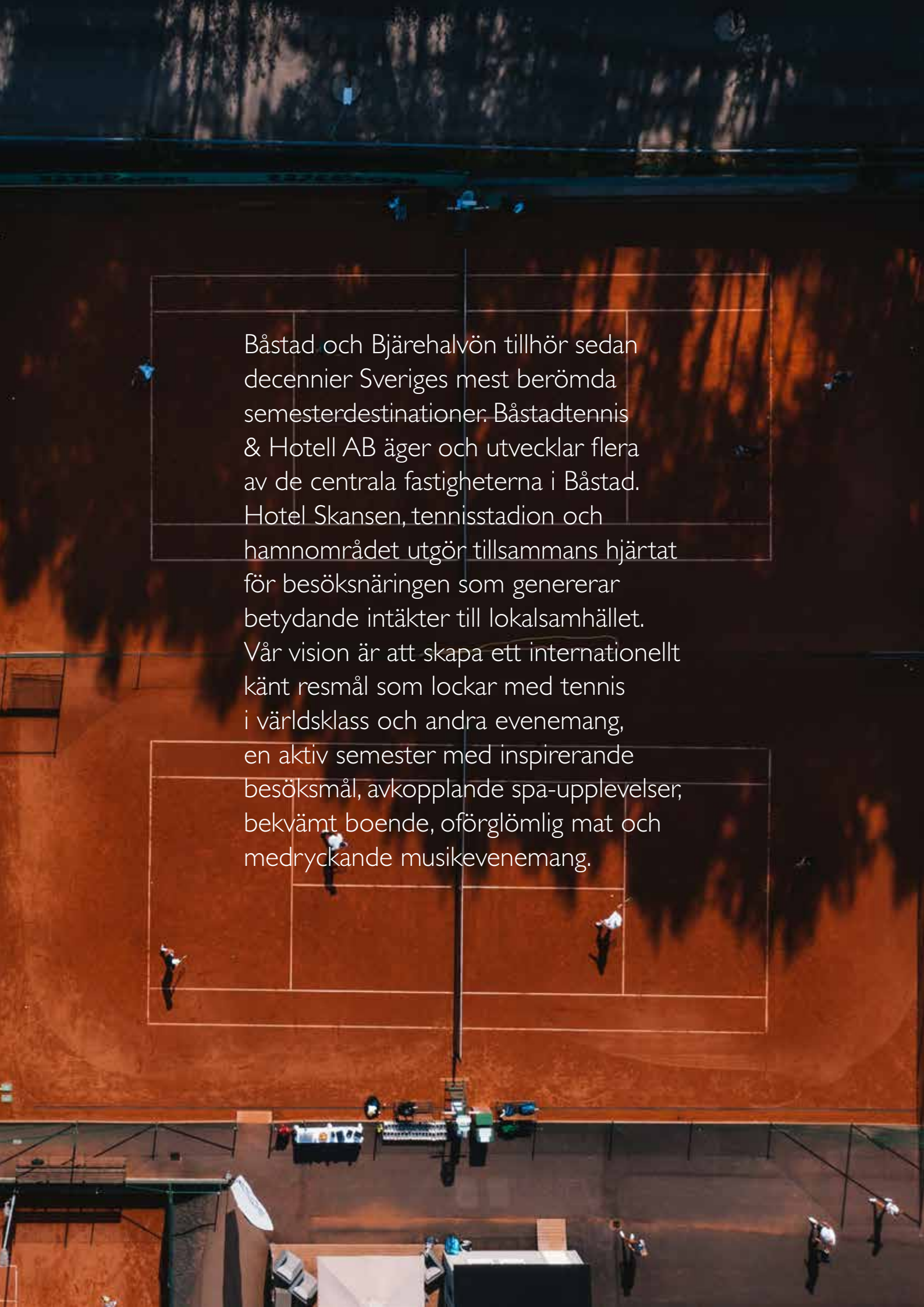
BÅSTADTENNIS & HOTELL AB



2021

ÅRSREDOVISNING



An aerial photograph of a tennis stadium with a reddish-brown clay court. The court is divided into several sections by white lines. In the center, there is a large, semi-transparent white rectangular box containing text. The text is in a clean, sans-serif font and is centered within the box. The background shows the court's surface, some equipment, and a few people on the court. The lighting is bright, creating strong shadows on the court.

Båstad och Bjärehalvön tillhör sedan decennier Sveriges mest berömda semesterdestinationer. Båstadtennis & Hotell AB äger och utvecklar flera av de centrala fastigheterna i Båstad. Hotel Skansen, tennisstadion och hamnområdet utgör tillsammans hjärtat för besöksnäringen som genererar betydande intäkter till lokalsamhället. Vår vision är att skapa ett internationellt känt resmål som lockar med tennis i världsklass och andra evenemang, en aktiv semester med inspirerande besöksmål, avkopplande spa-upplevelser, bekvämt boende, oförglömlig mat och medryckande musikevenemang.



INNEHÅLL

Intro	2
VD-ord	6
I fokus	8
En stark destination	10
Pionjären Erik Paulsson	14
Våra fastigheter	16
Hotel Skansen	18
Hotel Riviera Strand	22
Warmbadhuset	26
Hamnen	30
Kallbadhuset	32
Tennis i Båstad	34
2021 i siffror	44
Förvaltningsberättelse	46
KONCERNEN	
Resultaträkning	49
Balansräkning	50
Kassaflödesanalys	52
MODERBOLAGET	
Resultaträkning	53
Balansräkning	54
Kassaflödesanalys	56
Noter	57
Revisionsberättelse	70
Styrelsen	72



VD-ord

De konsekvenser som en kris såsom en pandemi eller ett krig medför går sällan att förutspå. Med det utmanande 2020 i ryggen var våra förväntningar för 2021 lägre än normalt. Vi hoppades förstås, liksom de flesta, att coronapandemin skulle ta slut snabbt, men insåg också att det nog inte skulle bli fallet.

Under året fick vi god hjälp av en fortsatt stark hemmamarknad. Många svenskar ville besöka vår fina bygd och uppleva allt vi har att erbjuda, alltifrån dam- och herrtennis i världsklass, padeltävling, god mat och dryck på våra restauranger, till Norrvikens trädgårdar. Däremot återhämtade konferensmarknaden sig inte riktigt under 2021. Vi ser dock tecken på att den vänder under 2022.

En annan utmaning under året var bristen på personal till våra hotell och restauranger. Pandemin och den osäkerhet den orsakade har fått många att söka sig till andra yrken. Personalbristen kommer fortsätta att vara en utmaning ett bra tag framöver.

Det var väldigt skönt att kunna få genomföra Nordea Open igen, om än under begränsade former. Även padeltävlingen America vs Europe kunde spelas. De stora musikevenemangen såsom Summer On och Diggiloo blev tyvärr inställda, men de minikonserterna kunde hållas i Papas Garden med bland andra Måns Zelmerlöw blev enormt populära. Så omtyckta att dessa ganska intima måndagsspelningar fortsätter under sommaren 2022.

Från ett fastighetsperspektiv har vi fortsatt att förbättra våra anläggningar. Den största förändringen som påbörjades under 2021 är tillbyggnaden av Hotel Riviera

Strands restaurangdel, en välbehövlig utvidgning av kapaciteten. Kök, personalmatsal och kontorsytor har också förnyats. Även på Papas/Pepes Bodega har vi stärkt verksamheten med större köksytor, nyrenoverade toaletter och bättre väderskydd. Hotel Skansen har fått ett nytt gym och restaurang Sand har fräschats upp, bland annat med Mr G:s mysiga lounge.

Jag är glad över att kunna informera att årets resultat före skatt blev +13,6 miljoner kronor, en klar förbättring mot vad vi prognostiserade tidigare under året. Balansomslutningen landar på 755 miljoner kronor och soliditeten är 41 procent. Vi har levererat ett mycket fint resultat med tanke på omständigheterna. Det har vi kunnat göra genom att anpassa organisationen efter situationen och genom att agera flexibelt.

I denna årsredovisning har vi valt att lyfta fram några medarbetare som jobbar i våra fastigheter. Utan dessa engagerade medarbetare kan vi inte skapa kundnytta och leverera den goda service som våra kunder förväntar sig. Vi jobbar hårt med att skapa en lärande organisation så att vi ständigt utvecklas, men också att skapa en familjär och positiv stämning, vilket jag med glädje ser bland alla som jobbar här. Tack för allt ni gör!

Jag vill också rikta ett tack till våra ägare. Den långsiktighet vi kan ha tack vare våra aktieägares stöd är oerhört viktig för att kunna hantera alla de förändringar som påverkar vår verksamhet.

Anders Nelson, maj 2022

I FOKUS

UTÖKAD RESTAURANGDEL

Hotel Riviera Strands restaurang får under våren 2022 drygt 100 sittplatser till, en välbehövlig kapacitetsökning. Tillbyggnaden är på cirka 200 kvm fördelat på 150 kvm i undre plan och 50 kvm som uteplats. Andra förbättringar är fler laddplatser, större kök och konferensytor.



BANGOLF I HAMNEN

Minigolf är en populär sommaraktivitet som roar de flesta. En ny minigolfbana kom på plats på hamnplanen lagom till sommarsäsongen 2021 i Båstad. En annan uppskattad förändring var uppbyggnaden av den nedgångna hamnkiosken som fick ny inredning, svartmålad fasad och nya glaspartier.





NYA BADKRUKAN

Nya skisser har tagits fram över hur strandstället Badkrukan kan göras om. Byggnaden som idag ligger direkt på stranden delas upp i två delar för att ge fri siktlinje mot havet från hamnplanen. En del innehåller toaletter och omklädningsrum, den andra restaurang med konferensmöjligheter.



Foto: Anders Karolyi



FRÄSCHA VILLOR

Hotel Skansens villaboende fräschas upp under våren 2022. De sex villorna som ligger strax intill centrecourten i Båstad får en rejäl uppgradering. Alla interiöra ytor görs om helt och hållet med nya sköna material. Även dusch- och badrum renoveras.

EN STARK DESTINATION

som fortsätter utvecklas



RESMÅLET SVERIGE

Internationella sökningar på Google som handlar om resor och semester i Sverige har ökat trots pandemi och reserestriktioner; enligt Visit Sweden. I de länder där Visit Sweden aktivt marknadsför Sverige har reserelaterade googlesökningar ökat med 9 procent 2021 jämfört med 2019.

Den största ökningen på +52% står vi svenskar själva för, det vill säga svenskar som söker information om resmålet Sverige. Inte så konstigt med tanke på pandemin. Men ökningen är nästan lika stor från Nederländerna (+51,8%) följt av Indien (+22,7%) och USA (+9,7%). Bland de marknader där reserelaterade googlesökningar minskat hittar vi Tyskland (-1,23%), Danmark (-8,44%) och Norge (-36%). Mätningen jämför 2021 med 2019.

På Båstadtennis & Hotell AB är vi starkt medvetna om betydelsen av att fortsätta utveckla destinationen Båstad och Bjäreregenen. Det var länge sedan svensk tennis stod på topp och allt fler destinationer blir bättre på att marknadsföra sig. Även om tennisveckorna drar mycket folk är konkurrensen om besökarna stenhård både i juli och övriga delar av året. Den moderna besökaren har höga krav på kvalitet och service, och förväntar sig nya, spännande evenemang och upplevelser. Därför pågår en ständig översyn kring våra fastigheter, utbudet av mat och dryck, kringliggande aktiviteter och möjligheterna till naturupplevelser för att vi ska kunna fortsätta vara relevanta för våra besökare. Förbättringar i hamnen, renovering av hotellrummen på Hotel Skansen och utbyggnad av restaurangkapaciteten på Hotel Riviera Strand är några av åtgärderna under 2021.

Att kunna ta sig till regionen på ett snabbt och smidigt sätt är av största vikt för BTHAB:s verksamheter. Det var anledningen till att BTHAB i november 2021 gick in som aktieägare i Ängelholm Helsingborg Airports flygplats via Båstad Turism och Näringsliv Holding AB. BTHAB har tillsammans med Lindab köpt 4,9 procent av flygplatsbolagets aktier från Båstads kommun. Av samma anledning har vi köpt in en turistbuss som hjälper våra gäster med transport i närregionen, till exempel för att på enkelt sätt nå Norrvikens trädgårdar och kulturhuset Ravinen från våra hotell.

BTHAB ägs till 34% av Backahill. Att även Backahill som koncern aktivt arbetar med destinationsutveckling är såklart också av stor vikt för Båstad och Bjäreregenen. Inom Backahillsfären finns bland annat Norrvikens trädgårdar, kulturhuset Ravinen, Torekov Hotell och driftbolaget GRAM Group, vilket bildar ett mycket starkt fundament för fortsatt utveckling av regionen.

GÄSTNATTSREKORD I BÅSTAD

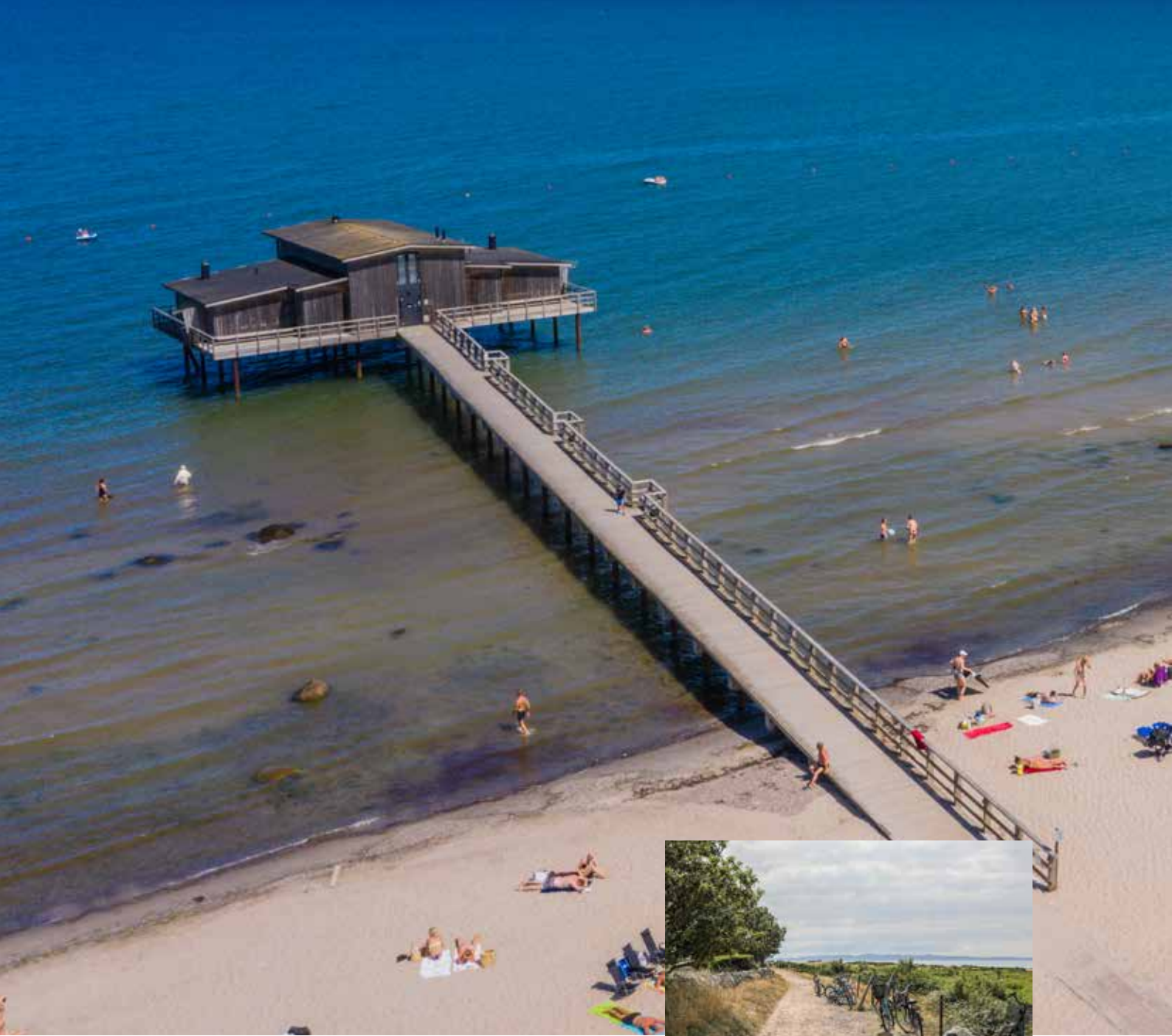
Båstad står starkt som attraktiv destination bland svenskar. Under 2021 hade orten 351 537 gästnätter, en ökning med 13,1% från året innan och 7,4% ökning från det tidigare rekordåret 2019.

Under flera år har Båstads besöksnäring visat upp en positiv utveckling, bortsett från 2020 då pandemin lamslog besöksnäringen. Båstad klarade sig dock bra jämfört med många andra kommuner och tappade endast 5% år 2020 mot det tidigare rekordåret 2019 om 328 000 gästnätter. År 2021 har den högsta siffran någonsin med 351 537 gästnätter. Till det kommer gästnätter i Torekovs och Båstads hamnar som beräknas till cirka 10 000 gästnätter (3 500 båtar med i snitt 3 personer/båt).

Det har varit mycket folk i rörelse under 2021 konstaterar Annika Borgelin, vd på Båstad Turism och Näringsliv.



– Vi hade ett tapp på affärsresenärer men det lyftes upp av det privata resandet under hela året. Vi hade en stark sommar och vi kan också se att turistsäsongen förlängts de senaste åren. Vi har arbetat hårt tillsammans med hela besöksnäringen för att bygga en intressant året runt-destination, och idag kan vi erbjuda såväl högklassiga spamiljöer, bra restaurangutbud, konferensmöjligheter, kulturutbud, aktiviteter och evenemang året runt, säger hon.



DANSKARNA GILLAR SVERIGE

Visit Sweden har frågat 1 600 danska resenärer om vad som gör att de väljer Sverige som resmål och vad de skulle vilja göra när de kommer hit. Totalt är 74% av resenärerna i målgruppen intresserade av att besöka Sverige på semester. Det motsvarar cirka 1,5 miljoner danskar och av dessa så har de flesta redan besökt Sverige.

Under ett Sverigebesök vill de besöka städer, nationalparker och naturreservat samt uppleva landsbygden. De vill i högre grad uppleva svensk kultur, tradition och livsstil jämfört med norrmän och finländare. Detsamma gäller intresset för vandring.

Danska resenärer vill helst vara utomhus på sin semester i Sverige. Just naturaktiviteter ägnade sig en av fem danskar åt på sin senaste Sverigeresa

och nästan var fjärde vandrade. Förutom att vandra ägnade de sig åt shopping, upptäcka städer samt att äta och dricka gott.

Hälften stannade över en helg/långhelg och 1 av 4 stannar 5-7 dagar. Dagsbesök gjorde 1 av 10. Ett fyrstjärnigt hotell är den vanligaste boendeformen för danska gäster; tätt följd av hyrd stuga.

Resenärerna från Danmark är mycket nöjda med aktiviteterna på sin Sverigeresa: 9 av 10 med naturen och shoppingen och 8 av 10 med maten och måltidsupplevelserna. 2 av 5 skulle definitivt rekommendera andra att besöka Sverige. Anledningarna till att vilja rekommendera Sverige är många men ofta nämns den vackra naturen.



STOR RESLUST EFTER PANDEMIN

Många svenskar är resslugna och vill gärna komma iväg hemifrån när pandemin har lagt sig. Det visar en undersökning som Visit Sweden gjorde i juni 2021. Många nämner att resa utomlands, men det är också många som nämner Sverige. På semestern är det jätteviktigt att ha roligt, känna sig fri, koppla av, njuta av god mat och dryck, njuta av lugn och stillhet samt uppleva naturen.

Hela 90 procent av de 1 179 personer mellan 20 och 70 år som Visit Sweden frågade är intresserade av att semestra i Sverige. Vad vill man då göra? Flest uppger att de vill uppleva städer och besöka familj och vänner, följt av utomhusupplevelser, kulinariska upplevelser och en rundresa i Sverige.

När man borrade vidare i frågan kring vad man vill göra toppas önskelistan av restaurangbesök, att besöka berömda platser, parker och trädgårdar, slott och herrgårdar samt lokala attraktioner och att uppleva den lokala matkulturen.

RESSUGNA SVENSKAR

55%

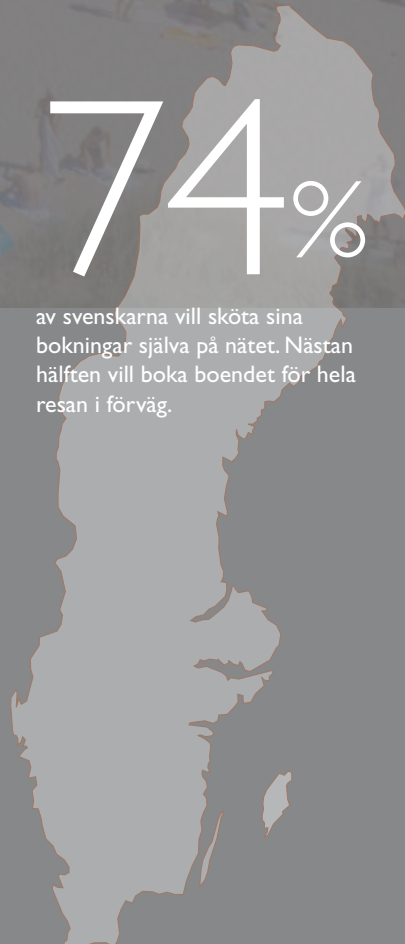
55% av alla resslugna svenskar använder Google för att söka information om destinationer och resmål

4,6 miljoner

svenskar; nästan halva befolkningen, vill resa och semestra i Sverige.

74%

av svenskarna vill sköta sina bokningar själva på nätet. Nästan hälften vill boka boendet för hela resan i förväg.



PIONJÄREN ERIK PAULSSON

TENNIS HÖR IHOP MED BÅSTAD





Hotel Skansen och tennisstadion har en nyckelroll i Båstad.

I 100 år har Skansenbyggnaden nere vid Båstad hamn varit hotell. De första åren var nog badgästerna betydligt fler än tennisfantasterna på hotellet även om Ludvig Nobels första cementbana byggdes redan 1907. Oaktat det har Skansen hela tiden varit en viktig mötesplats, en självklar mittpunkt för social samvaro.

Precis som Ludvig Nobel har Erik Paulsson gjort oerhört mycket för utvecklingen av Båstad och inte minst att orten kopplas ihop med tennis av internationell klass. Efter Sveriges ofattbart framgångsrika år inom världstennisen på 1980-talet hamnade Båstadtennis i utförsbacke i början av 1990-talet. Publikciffrorna sviktade, de stora stjärnorna uteblev, anläggningen var sliten och Svenska Tennisförbundet meddelade att de inte längre hade ekonomi att stötta Swedish Open i Båstad.

Samtidigt blev klassiska Hotel Skansen allt mer nedgången, något som Erik ville göra något åt. Dessutom var Bjäresonen Erik väl medveten om tennisens attraktionskraft och betydelse för den lokala besöksnäringen. År 2000 köpte Båstadtennis & Hotell AB både stadion och hotellet från Svenska Tennisförbundet. Med stor beslutsamhet och en ännu större övertalningsförmåga lyckades Erik få fram 50 miljoner kronor till renoveringen.

Anläggningen rustades upp i rekordfart. Även hamnen moderniserades, vilket resulterade i att området inte bara kunde visa upp en högklassig tennisarena och ett hotell i toppklass – utan även ett rikt nöjesliv med utmärkta restauranger, kaféer och sommarbutiker. Några år senare byggdes tennisarenan om i en andra omgång.



Mellan turneringarna 2006 och 2007 omvandlades stadionområdet.

När allt var klart, lagom till Swedish Open 2007, hade Båstad en anläggning av världsklass. BTHAB har därefter fortsatt förbättra och utveckla hotellet, tennisstadion, hamnen och flera andra viktiga fastigheter i centrala Båstad.

”Tennis är för Båstad vad skidåkning är för fjällen”, brukar Erik säga. Han har kombinerat sin stora passion för att göra affärer med den ödmjuka inställningen att alltid ge tillbaka till sin hembygd. Pengar är medel som ska användas för att förverkliga visioner – till exempel att skapa ett livskraftigt Båstad. Som Lasse Henningsson, som länge drev Hotel Skansen, sa vid invigningen av konstverket ”Eriks hörna” i hamnen sommaren 2021: ”Du har aldrig satt dig själv i första rummet utan tänker alltid på alla andra. Hur många har inte hört Erik säga: Är det något jag kan göra för dig?”

År 2022 fyller Erik Paulsson 80 år. Vi är många som är tacksamma över den enorma vilja, starka entreprenörskap och resoluta handlingskraft som Erik besitter.

VÅRA FASTIGHETER

– och människorna bakom







Sarah Stark började i receptionen, gick vidare till bokningen och jobbar nu med konferenser.

En informationstavla i receptionen avslöjar vilka företag och organisationer som valt att förlägga sin konferens på Hotel Skansen just idag. Hotellets konferensverksamhet drabbades hårt av pandemin under både 2020 och 2021. När restriktionerna lättade under andra halvan av 2021 började också konferensgästerna komma tillbaka.

– Hösten var helt fantastisk, vi var fullbokade med konferenser från augusti till november. Sen i december blev det lugnare med nya restriktioner, men konferensgästerna är definitivt på väg tillbaka, säger Sarah Stark, konferenskoordinator vid Hotel Skansen och en av tre medarbetare som sköter konferensverksamheten.

Själva koordineringen är en viktig del i Sarahs arbete.

Att se till att grupper på allt från fem till 300 personer känner sig välkomna, hittar till rätt lokaler, förstår programmet för dagen och äter vid rätt tidpunkter kräver noggrann planering och samarbete med många avdelningar på hotellet, såsom reception, restaurang och spa.

– Mitt jobb är omväxlande, roligt och lärorikt. Jag får ta många egna beslut för att möta gästens behov, säger hon.

Sarah har gått en turism- och serviceutbildning vid Akademi Båstad. Från början funderade hon på att jobba med event.

– När jag hade praktiserat på ett affärshotell i Göteborg ville jag aldrig mer jobba på hotell, det



HOTEL SKANSEN





När vädret är fint planerar Mikael Nilsson in trädgårdsarbete. Det ska vara snyggt när man klippt och krattat, tycker han.

handlade bara om att checka in och checka ut gäster, men här är jag nu och har jobbat i åtta år på Hotel Skansen. Här är det inte så styrt, vi har större frihet och får vara med och påverka. Vi rycker in och hjälper varandra när det behövs. Jag trivs bra, det är många skratt och vi är som en stor familj, säger hon.

Utanför hotellet är det rensopat och snyggt. Här är det bland annat Mikael Nilsson, fastighetsskötare, som tar hand om ytorna.

– Första intrycket är viktigt. Det ska vara rent och snyggt runt husen. Jag kör sopmaskinen när jag tycker det behövs, säger Mikael.

Hans arbetsområde är stort. Han ser till att hotellets fasader och byggnader är i gott skick, liksom att värme- och ventilationssystem, sprinklers och brandlarm fungerar. När det gäller de yttre områdena handlar det om häckklippning, sköta rabatter, gräsklippning samt hamnen och Papas/Pepes Bodega, och på vintern även sandning och snöskottning.

– Variationen är roligast. Även om jag styr min egen arbetsdag så vet jag inte vad som händer under veckan. Jag följer väderprognosen hela tiden. Är det fint väder kan jag göra trädgårdsarbete. Det är viktigt att planera in när tekniker och hantverkare ska komma, på hotellet är det många gäster nästan hela tiden, så vi kollar när det är ledigt så att vi stör så lite som möjligt.

Hotel Skansen

Grundades: Huset uppfördes som ett sädesmagasin 1877 och byggdes på 1920-talet om till hotell. År 2000 förvärvade Båstadtennis & Hotell AB tennisanläggningen och förvandlade Hotel Skansen till en högklassig hotell- och konferensanläggning.

Inriktning: Båstads största hotell. Utgör navet för tennis- och padelturneringar, spa, konferenser och event-paket.

Rum: 172 rum fördelade på huvudbyggnaden, Vinterträdgården, Tennisaviljongen och Kongressbyggnaden. Plats för totalt 414 gäster.

Restauranger: Restaurang Sand har 270 platser och Sands Bakficka 65 platser inomhus.

Spa: Infinitypool, jacuzzi, bar och vilstolar med utsikt över havet på hotellets tak. Spa-delen rymmer även japansk pool, regndroppsduschar och bastu, olika kroppsbehandlingar samt kallbadhus.

Gästnätter: 68 573*

Rumsnätter: 42 588*

Omsättning: 194,3 miljoner kronor*

**Siffrorna gäller 2021*



Aviva Sheppard älskar servicenäringen, att få jobba med människor.

KUL MED PULSEN

Hotel Riviera Strand riktar sig till den aktiva familjen och olika typer av föreningar, exempelvis fotbollsklubbar, men även konferensgäster bor här. Det är därför ofta många människor som rör sig på hotellet och pulsen är hög. Det gillar Rebecca Graff som är assisterande receptionschef.

– Att möta alla gäster och när det händer många saker är det roligaste med det här jobbet. Varje dag strävar vi efter att alla gäster ska vara nöjda med sin vistelse här, säger hon.

På morgonen och förmiddagen är det bitvis hektiskt med alla utcheckningar, och på eftermiddagen blir det samma sak med incheckningar. De flesta kommer nästan samtidigt. För att få ett jämnare flöde har hotellet börjat med flexibel incheckning.

Aviva Sheppard, hovmästare, är uppväxt inom restaurangnäringen och har en fil kand i restaurang- och måltidskunskap från Grythyttan. Hennes farfar jobbade på Hotel Skansen och drev restaurangen på Båstad golfklubb.

– Som 13-åring lärde jag mig diska och göra allt möjligt. Jag trivdes och tyckte det var jättekul, så jag fortsatte och har jobbat med allt från pizzerior till fine dining samt jobbat med kända och okända kockar och även varit med i uppstarten av olika restauranger och också drivit eget, säger Aviva.





Att alltid lyssna på gästerna är viktigt, menar Rebecca Graff.



Poolhuset uppskattas stort av alla barnfamiljer.

Aviva börjar arbetsdagen med att planera dagen (eller kvällen) utefter hur många som bokat bord, stämmer av med kökspersonalen, planerar in vem som jobbar i serveringen och vilka arbetsuppgifter de ska ha. Ofta är det också många fikor som ska ordnas till alla konferensgäster. I slutet av arbetspasset går hon igenom dagen med personalen och vad som kan göras bättre till nästa dag.

– Det är en härlig stämning här. Roligast är att få kollegorna att må bra. Jag vill gärna delge mina kunskaper till dem, de ska representera Riviera på ett bra sätt, säger Aviva.

Sammanhållningen är god på hotellet, alla hjälps åt oavsett roller.

– Vi hjälper självklart till att bädda upp ett rum ifall det behövs, säger Rebecca.

För Rebecca är cirkeln sluten – det var i Båstad hon växte upp, spelade tennis, fick stipendium när hon var 17 år och flyttade till USA där hon sedan spelade tennis på high school och college. Därefter jobbade hon med att förebygga vadslagning inom ATP-tennisen i världen innan coronapandemin satte stopp för hennes resande.

– Både Riviera och GRAM Group är bra att jobba för. Och Båstad är ett speciellt ställe, säger hon.

Hotel Riviera Strand

Grundades: År 1932 som ett av Båstads första badhotell, om- och tillbyggt 2015.

Inriktning: Den aktiva familjen, idrottsföreningar och andra organisationer, till exempel bilklubbar.

Rum: 144 lägenhetsviter med 646 bäddar

Restauranger: Restaurang Riviera med plats för 220 gäster

Sålda hotellnätter: 22 255*
(Bostadsrättsföreningens nätter ingår ej)

Gäster: 58 685* (Brfs gäster ingår ej)

Omsättning: 90,9 miljoner kronor*

*Siffrorna gäller 2021

MEST FULL GAS UNDER 2021

Även 2021 var en bra restaurangssommar för det gamla badhuset på Hamngatan i Båstad som de senaste 30 åren varit centrum för Båstads nöjesliv. För personalen på de båda restaurangerna Papas och Pepes Bodega har det varit full gas och full broms, men mest full gas där pandemirestriktioner styrkt hur servering och service fått genomföras. Även under 2021 har Papas Gardenkonceptet fungerat väl för att kunna servera många gäster.

– På Papas och Pepes är vi tre heltidsanställda i de två köken och på sommarhalvåret växlar vi upp till 25 i kök och disk. Papas har mest tryck. Där serverar vi allt mellan 120 och 450 kvällsgäster. Vi har hyfsad koll



på hur många som kommer, det är många förbokningar, berättar Axel Westeson, som är kökchef för Papas, Pepes Bodega och Hotel Skansens restaurang Sand.

På Hotel Skansen handlar det om 20 heltidsanställda i köket med ytterligare tioalet personer under sommaren. Restaurang Sand har ett jämnare flöde än Pepes/Papas eftersom hotellet har gott om gäster året runt som vill äta och dricka gott.

På de tre restaurangerna jobbar Axel nära ihop med respektive operative köksmästare. Som kökschef ser Axel till att det dagliga arbetet rullar på som det ska samtidigt som han planerar framåt. Beställer livsmedel och inventarier, skriver menyer, atterar fakturor, går igenom mejl, beställningar och går på driftsmöten samt resursplanerar bemanning.

– Rekrytering är en stor pussel i restaurangbranschen. Jag sörjer för att vi har kockar, diskare och källskänkor. Kökspersonal är svår att hitta och pandemin har gjort sitt till för att öka bristen på folk.

Lunchmenyer görs om från vecka till vecka och på kvällstid finns fasta menyer som byts fem gånger om året. Men Axel sköter inte bara administrationen, han lagar givetvis mat tillsammans med kockarna.

– Att laga mat är väldigt enkelt och kul. Roligast är att jobbet är så varierande, det är inte många dagar som är lika.



Axel Westeson har "säsongat" i svenska fjällen och på Öland, men är sedan fyra år heltidsanställd i Båstad.





Ovan: Pepes Bodega och Papas är populära vattenhål.

Till vänster: Ytan mellan Hotel Skansen och Warmbadhuset blev till Papas Garden.

Warmbadhuset med Papas/Pepes Bodega

Grundades: Huset uppfördes 1894 som badhus. Översta våningen inrymde vattenreservoar och på plan två fanns badavdelningar med bland annat tångbad. På nedervåningen låg omklädningsrum och duschutrymmen. Genom åren har fastigheten innehållit en rad olika verksamheter; bland annat dansskola, båtillbehörsaffär och naprapat. År 1991 öppnades Pepes Bodega och byggnaden har därefter stegvis omvandlats till ett nöjescentrum i tre plan med restaurang Papas och nattklubben Pepes Bodega.

Inriktning: Restaurang och nattklubb

Restauranger: Papas har medelhavsmat på Bjärevis. Plats för 120 gäster inne och 100 gäster ute*. Pepes Bodega i gatuplan har exotiska pizzor, kall dryck & latinska toner. Plats för 120 gäster*.

Nattklubb: Kändisstället Nr 1 sommartid. Plats för 700 gäster.

Gäster: 50 000 besökare*

Omsättning: 34,6 miljoner kronor*

*Gäller 2021



MÅNGA JÄRN I ELDEN

Hamnen i Båstad är en central plats under de intensiva sommarveckorna. Sedan december 2020 är Viktor Hägerström hamnkapten för Båstads hamn. Orten har en premiumstämpel bland besökarna och hamnens aktiviteter och skick ska spegla det. Under säsong har Viktor hjälp av två sommarjobbare i hamnen för att hinna med allt som behöver göras.

En av Viktors arbetsuppgifter är att hyra ut många av de bodar som finns i hamnen. Kvalitet och variation är viktigt för besökarens upplevelse, det ska finnas en mix av restauranger, fastighetsmäklare och företag som säljer solglasögon, smycken eller badtofflor. Kvaliteten gäller även markservicen, att båtgesterna har allt de behöver.

– Det vi främst tittar på är att hålla en hög service, det ska vara snyggt och trevligt när du besöker hamnen. Är det skitigt på gatan när du går hem är det

just det du kommer ihåg.

Förutom att ansvara för hamnen är Viktor projektledare på Arena Båstad där han jobbar sedan 2009 med att arrangera evenemang. De dubbla rollerna passar honom fint för han gillar att vara allt-i-allo med många järn i elden.

– Jag är duktig på att lösa grejer oavsett vad det är. Jag ser inte problem utan lösningar. Jobbet innebär frihet under ansvar, och vi har sjukt roligt tillsammans.

Genom åren har det inte bara handlat om tennistävlingar i Båstad utan även Stockholm Open, men också andra sporter såsom golf och padel.

– Alla sporter har sin regelbok, men ett evenemang i sig är sig ganska likt oavsett gren. Sponsorer, publik och spelare ska alla vara nöjda. Sponsorererna ska ha sina skyltar och logotyper på plats, det ska finnas tält, soptunnor, toaletter, handdukar till de tävlande osv.



Innebandykarriären i Göteborg fick ge vika för det mångfacetterade jobbet i Båstad för Viktor Hägerström.

Både jobbet med att förbereda tennistävlingarna och att hamnen ska vara i ordning till öppningen vid påsk är starkt säsongsbetonade. Under resten av året handlar arbetet om planering så att allt är på plats och fungerar under de välbesökta sommarveckorna.

– Det är allt från att söka tillstånd från polis och att skaffa bygglov till att få fram rätt typ av kylskåp som passar under disken till en partner. Det är en slinga med saker som planeras, men inget kan sättas på plats i förväg, vilket är lite frustrerande ibland.

När säsongen är igång blir det ofta långa arbetsdagar.

– Jag börjar i hamnen kl 6, jobbar där i några timmar, sen upp till tennisen och så avslutar jag i hamnen igen vid 21-22 på kvällen. Många som är nya här frågar när vi slutar, och vi slutar när vi känner oss klara!

Hamnen

Grundades: Har varit utskräppningsplats sedan hundratals år tillbaka till dåvarande huvudstaden Köpenhamn. I början av 1900-talet byggs hamnen ut. Från slutet av 1960-talet används den som utlastningspir för makadam. Byggnadsbolaget Peab bekostar en utbyggnad av hamnen under 1960-talet. År 2004 bildas Båstad Hamn AB och hamnområdet förvandlas stegvis från att vara en tråkig och illa skött hamn till en vacker och levande gästhamn.

Antal platser: Här finns cirka 300 båtplatser inklusive gästplatser:

Faciliteter: Det finns toaletter/duschar/tvättstuga, miljöstation, tankstation med bensin och diesel samt fasta grillplatser:

Fiskebodas: Ett fyrtiotal bodas finns, både privatägda bodas samt kommersiella eventbodas som ställs dit inför högsäsong. I eventbodarna ryms bland annat glassförsäljning, restauranger och butiker:

Gäster: Hamnen hade 2021 cirka 1 500 gästbåtsnätter:

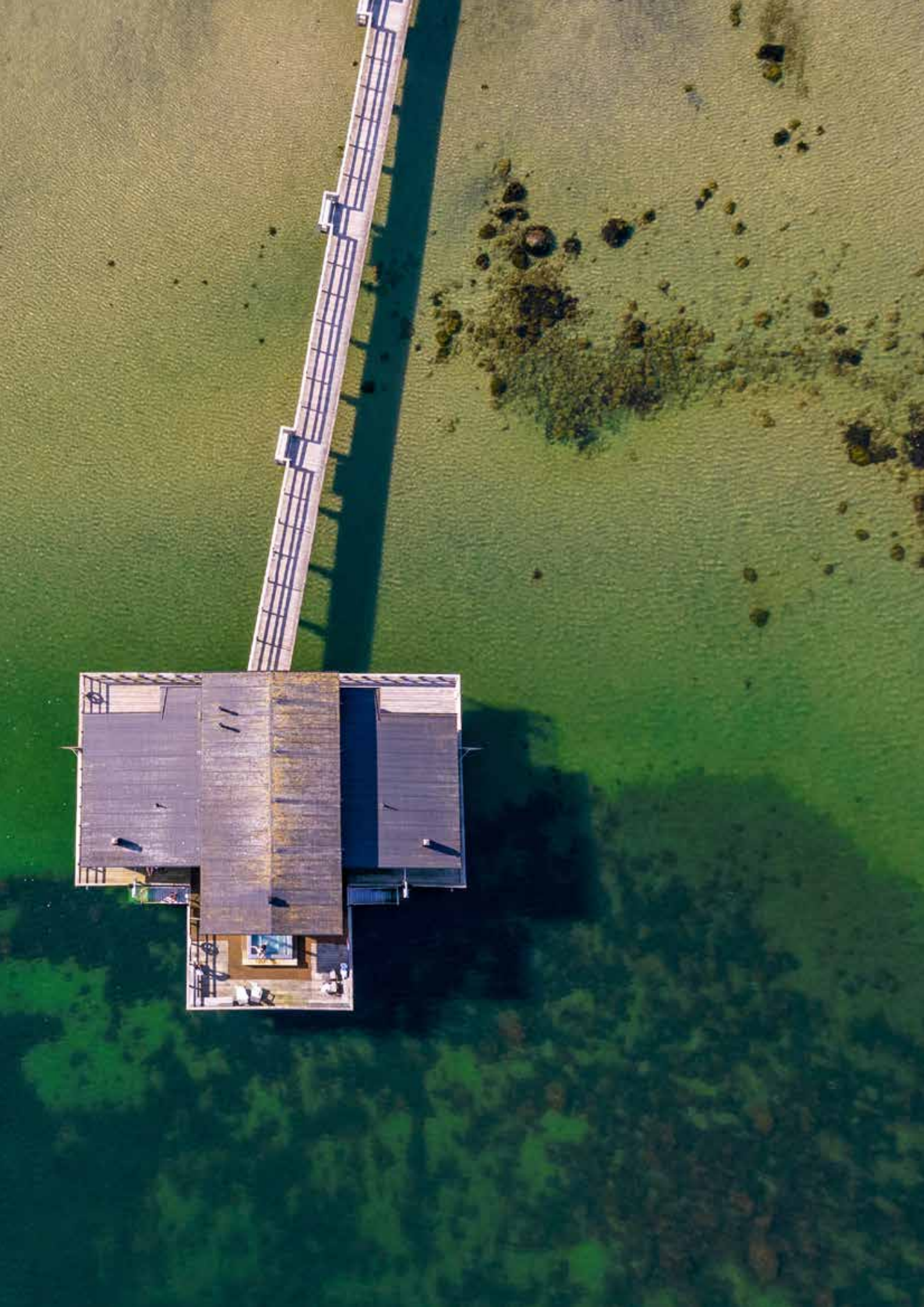
Övrigt: Läget – långt in i en bukt – gör att få båtresenärer råkar passera förbi. Ändå har hamnen etablerat sig som en av de större gästbåtshamnarna med högt anseende. De flesta gäster stannar ofta fler nätter än de först tänkt sig tack vare destinationen Båstad och dess rika utbud av hotell, restauranger, butiker och sevärdheter:

KALLBADHUSET

Grundades: Det ursprungliga badhuset byggdes i slutet av 1800-talet. Det nya Kallbadhuset invigdes 2009.

Interiör: Nordiskt ljus design med stora panoramafönster mot havet. I loungen finns bekväma vilstolar. Kallbadhuset har även bastu och utemhuspool.

Övrigt: Bryggan är 60 meter lång. Badhuset är öppet året om och för alla, vare sig du bor på Hotel Skansen eller ej.





TAJTT TEAM

bakom tennistävlingarna

Arena Båstad har fem personer som arbetar på heltid med evenemang. Huvuduppdraget är Nordea Open med de två dam- och herrturneringarna i tennis som hålls under första hälften av juli varje år. Under tennisveckorna utökas personalstyrkan till 400 personer. Sara Bergh, Operation Manager, är övergripande ansvarig för genomförandet och ser till att allt praktiskt fungerar under tennisturneringen.

– Det är mycket att hålla reda på, både högt och lågt, allt från att panta flaskor, marknadsföring och produktion till att skriva mångmiljonavtal med en titelpartner. Man lär sig vara prestigelös i det här jobbet. Det som är tufft är att det är en väldigt lång planeringsfas för en kort genomförandeperiod. Men det är också då som det är som roligast och man får belöningen för allt arbete.

En stor del av Saras arbete handlar om relationen

till tävlingens samarbetspartners. Ett tennisevenemang som Nordea Open har många olika typer av partners: allt från titelpartner som sätter namnet på tävlingen, fyra, fem huvudpartners, officiella partners som får exponering på långsidan av centrecourten, till partners som bjuder in kunder men som inte får exponering, leverantörer av dryck, tennisbollar osv, mediapartners såsom Dagens Industri och Helsingborgs Dagblad, utställarpartners som köper plats i en företagsgalleria samt hospitality partners som köper rätten till att disponera en lounge för sina gäster. Utanför säsong är det mycket skrivbordsjobb för Sara för att hantera alla dessa partners.

– Jag kommunicerar extremt mycket via mejl. Det handlar om hålla igång dialogen, skicka offerter, avtal, telefonmöten, lägga upp hela strukturen för eventet,



Belöning av all planering under året är när tävlingarna är igång
och allt flyter, tycker Sara Bergh.



"Men det häftigaste evenemanget var nog SkiStar Invitational 2017 när bland andra Ingemar Stenmark, Anja Pärson, Mats Wilander och Björn Borg var på plats. Det var 25 grader varmt och vi hade en riktig skidbacke med snö utanför hotellet!"



Närheten mellan tennisstadion och hotellet är unikt för Båstad och Nordea Open.

boka lounges, aktivera företag med "tennis clinics" där de får instruktioner av ett proffs och spelar tennis med sina kunder. Sedan är det all annonsering, biljetter, tillägsbeställningar osv.

I början av april hålls ett stort kickoff-möte med alla partners på plats i Båstad. Det innebär en genomgång av allt som händer under de två veckorna, vilka spelare som kommer, vad som händer vid sidan om banorna, exempelvis fester och i vilka kanaler evenemanget syns. Mötet avslutas med middag på kvällen.

– Våra partners lockas av att det är en så bra mötesplats för näringslivet. Alla är här. Vi har lärt oss med åren att inte hänga upp evenemanget på en spelare, han eller hon kan åka ut i första omgången. Själva evenemanget är större än spelarna.

Sara gick yrkesutbildningen Turism och service på Akademi Båstad och första praktiken var på tävlingen. När hon tog examen fick hon jobb direkt.

– Evenemang är en mycket rolig produkt att jobba med. Det är svårslaget att få jobba med en internationell tennistävling och dessutom bo på orten där den genomförs.

En ATP- respektive WTA-tävling behöver uppfylla ett antal krav, exempelvis att det ska finnas omklädningsrum, handdukar, ett behandlingsrum osv. Under 2021 behövde tävlingen även följa ett strikt protokoll för hur det skulle genomföras på ett smittsäkert sätt.

Anläggningen fungerade väldigt väl med alla dessa nya och krävande förutsättningar. Spelarna och all personal fick Covid-testas, först när de anlände och sedan varannan dag.

– Spelarna levde i en bubbla och kunde inte röra sig fritt. Vi skickade iväg Covid-tester med bilar till laboratoriet i Göteborg varje dag.

Att tävlingen var tillbaka efter uppehåll under 2020 var extremt viktigt, menar Sara.

– Beslutet fattades både med ägarna och med våra partners. Det handlar om arbetstillfällen för spelarna också. Precis innan vårt evenemang lättade myndigheterna på restriktionerna. Det var vi jättegglade för och stämningen var positiv.

Förutom tennisen hyrs arenan ut till andra evenemang, till exempel konserter och padeltävlingar. Båstad var värd för höjdhoppsgalan 2001-2004, något som Sara minns med glädje.

– Vi hade de bästa höjdhopparna i världen här, såsom Kajsa Bergqvist, Blanka Vlasic, Stefan Holm och Staffan Strand. Det blev ett jätteroligt evenemang. Men det häftigaste evenemanget var nog SkiStar Invitational 2017 när bland andra Ingemar Stenmark, Anja Pärson, Mats Wilander och Björn Borg var på plats. Det var 25 grader varmt och vi hade en riktig skidbacke med snö utanför hotellet!

SVERIGES BÄSTA TENNISBANOR



Han började själv spela tennis vid nio års ålder. Efter det har väldigt mycket i Håkan Gustafssons liv kretsat kring den ädla sporten. Han är mannen som ser till att Båstad har Sveriges bästa tennisbanor.



Håkan Gustafsson är banchef för Båstads tennisstadion vilket innefattar centrecourten där Nordea Open spelas och fem banor till.

Arbetet med att göra iordning grusbanorna börjar runt den 1 april. Håkan och hans fru Nong städar banorna, bland annat tas mossa, löv och grenar bort. Därefter mäts och rätas alla linjer upp, nytt grus läggs på och så vältas banorna. Efter det sätts nätet upp och all annan utrustning som behövs kommer på plats. Varje bana tar cirka en vecka att fixa till.

– De här första sex veckorna jobbar vi 13 av 14 dagar med banorna. På sommaren kör vi sju dagar i veckan. Men det gör inget, vi trivs bra med det, det är därför vi är här, säger han.

När Nordea Open är igång har paret Gustafsson morgonpasset. Det betyder att de kommer till tennisbanorna vid fyra, fem på morgonen, ungefär när folket från Pepes går hem.

– Banornas skick är färskvara. Vi gör någonting med banorna varje dag. Vi har extrapersonal på kvällen som vattnar banorna och på morgonen kommer vi och vältar och drar alla linjer.

Den största utmaningen är vädret. Håkan har ständig koll via en väderapp i mobilen.

– Jag är inte mycket för prognoser, jag vill se på radarn vad som händer. På våren behöver vi värme, vatten och sol för att en bana ska bli perfekt. På sommaren måste alla vara på tårna när det regnat. Det tar cirka en timme att få en bana spelduglig efter ett regn.

Tidigare användes en lättviktspresenning för att täcka över banorna vid regn, men det fungerade aldrig riktigt bra, menar Håkan. Enligt gamla protokoll fick centrecourten i Båstad underbetyg på tävlingar. Det ansågs som en underbar tävling men banorna fick inte högt betyg, enligt Håkan.



Nong och Håkan fixar iordning alla sex banorna på våren.

– Det har vi lyckats ändra på. Vi ser till att vi har Sveriges bästa tennisbanor; framförallt när det gäller:

Håkan som fyller 65 i år spelar tennis tio timmar i veckan på vinterhalvåret som han spenderar i Thailand. Han spelar tävlingar på ITF:s seniortour. Tidigare har han hunnit med att jobba som tennistränare, anläggningschef och drivit tennisbutik.

– Jag får spela tennis, jag får titta på tennis och jag får jobba med tennis. Det är mycket trevligt!

Givetvis har Håkan några favoritögonblick och favoritspelare från alla år han ägnat åt tennis.

– Den mest minnesvärda tennis jag sett var när Robin Söderling vann Swedish Open här i Båstad 2011. Han vann ett set mot Tomas Berdych med 6-0. Efteråt hade Tomas sagt att det inte går att spela så bra tennis när banan är som den är. Han fick inte ett game av Söderling. En favoritspelare är spanjoren David Ferrer. Han är 100 procent professionell, betar sig aldrig illa, uppträder alltid schysst – det är stort.

Tennisstadion

Grundades: Av Ludvig Nobel, brorson till Alfred, som anlade en tennisbana 1907 där vi idag hittar dagens centrecourt.

Tävlingar: Tennisen blev alltmer populär och Båstad stod 1925 som värd för det svenska mästerskapet i tennis. Kung Gustav V (Mr G) både besökte och spelade tennis i Båstad under många år och en annan "kung" debuterade i Sveriges Davis Cuplag här 1972 – Björn Borg.

Swedish Open (idag Nordea Open) har spelats här i oavbruten följd sedan 1948. År 2020 var första året som tävlingen inte spelades.

Sittplatser: Båstad Tennisstadion är Nordens största utomhusarena för tennis. Här finns plats för 4 300 sittande gäster plus ytterligare ca 1 500 stående åskådare. De senaste decennierna har stadion även fungerat som konsertarena.

Övrigt: Tennisstadion tillsammans med Hotel Skansen genomgick en omfattande ombyggnation 2001 till 2007. Här finns hotellrum, konferensrum, festvåningar, spa-avdelning och gym integrerat i den "nya" tennisstadion.



TENNIS OCH PADEL TILLBAKA 2021

Efter att Nordea Open fick ställas in i Båstad under 2020 på grund av pandemirestriktionerna var WTA- och ATP-turneringarna tillbaka sommaren 2021. In i det sista var det osäkert kring hur mycket publik som skulle tillåtas. Till slut blev det klart att endast 25 procent av platserna fick säljas.



Ovan till vänster: Normannen Casper Ruud vann Nordea Open 2021 över argentinaren Federico Coria (ovan).

Till vänster: Mirjam Björklund hade fokus inställt på singelspelet, men vann i dubbeln.

Nedan: Christer Hult gläds åt ännu en lyckad tennisturnering i Båstad.





Vinsten i Nordea Open 2021 är spanjorskan Nuria Párrizas Díaz största titel i karriären.

– Vi tog ett tidigt beslut 2021 att vi skulle genomföra evenemanget oavsett om vi fick ha publik eller ej. Det var viktigt för oss att leverera ett evenemang för våra partners så att de kunde vara aktiva med sina gäster. De var väldigt nöjda med sin aktivering men det var såklart frustrerande att stundtals se tomma läktare, förklarar Christer Hult, Tournament Director.

Vädret var fantastiskt under de två veckorna och rent idrottsligt är det två ögonblick som Christer kommer ihåg särskilt väl från turneringarna.

– Dels var det att Mirjam Björklund vann dubbeln, vilket var fantastiskt kul. På herrsidan var det att norrmannen Casper Ruud, som själv tycker att Båstad är hans hemmaarena, vann. Han är omtyckt bland publiken och det var glädjande att han vann i Båstad, men ännu större att han också vinner i både Gstaad och Kitzbühel efter det, så det var hans stora genombrott. Nu är han sju i världen.

Casper Ruud kommer tillbaka 2022 och vi kommer såklart även att få se svenska tjejer och killar på centre-courten i Båstad.

– Man kan inte ha för stora förväntningar. Det är mördande konkurrens inom tennis för unga killar och tjejer idag och Nordea Open är en chans för våra svenska talanger att få spela tennis på en internationell nivå.

Den stora padelturneringen America vs Europe

kunde också genomföras på ett bra sätt, men även den under coronarestriktioner som begränsade publikmängden. Här fick man tyvärr kämpa med blött, svenskt väder:

Förhandsfavoriterna var Amerikas lag och de vann till slut med solklara siffrorna 11–3 över Team Europe. Fernando Belasteguín och Sanyo Gutiérrez säkrade totalsegern via en 2–0-seger över Paquito Navarro och Ale Galán.

Så gick det i Nordea Open 2021

IWTA-tävlingen den 5-10 juli tog spanjorskan Nuria Párrizas Díaz sin största titel i karriären genom att slå Olga Govortsova från Belarus med 6-2, 6-2.

Rebecca Peterson gick till semifinal där hon förlorade mot Olga Govortsova med 3-6, 4-6.

I dubbeln fick vi glädjande nog se Mirjam Björklund kamma hem segern tillsammans med Leonie Kung från Schweiz. De besegrade Tereza Mihalikova och Kamila Rakhimova med 5-7, 6-3, 10-5.

I ATP-turneringen den 11-18 juli vann norrmannen Casper Ruud över argentinaran Federico Coria med 6-3, 6-3. Svenska hoppet Elias Ymer föll i åttondelsfinalen mot schweizaren Henri Laaksonen med 6-2, 7-5. Brodern Mikael Ymer föll mot finländaren Emil Ruusuvuori.





2021 I SIFFROR

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Båstadtennis & Hotell AB, org.nr 556594-3288 avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning. Styrelsens säte: Båstad. Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Tkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

Information om verksamheten

Bolaget äger och förvaltar hotell- och restaurangfastigheter i Båstad. Anläggningarna uthyres till externa hyresgäster.

Företaget har sitt säte i Båstad.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Coronapandemin hade en fortsatt påverkan i samhället under 2021 och så även för bolagets hyresgäster. Under perioder med restriktioner och rekommendationer var de ekonomiska effekterna negativa. När restriktionerna minskade fanns det dock ett enormt intresse av nöjen, event och möten från såväl privatpersoner som företag och omsättningen för hyresgästerna ökade och därmed även hyresintäkterna för Båstadtennis & Hotell AB.

Glädjande nog kunde Arena Båstad AB genomföra tennisturneringen Nordea Open, dock under begränsade former. Många andra event blev dock fortsatt uppskjutna till kommande år.

Den kontinuerliga upprustningen av hotellen, restaurangerna och hamnen har fortskridit under året.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

En tillbyggnad av restaurangen på Hotel Riviera Strand har påbörjats våren 2022 och beräknas vara klar i juni. Även på Hotel Skansen sker omfattande renoveringar av bland annat ventilationen i köket och de fristående villorna.

I Arena Båstad AB pågår planeringen inför årets herr- och damtennisturneringar som förhoppningsvis kan genomföras utan begränsningar.

Med anledning av kriget i Ukraina följer vi utvecklingen noga och analyserar löpande riskerna för vår verksamhet. Vi bedömer att kriget har en begränsad effekt på vår verksamhet, med vissa leveransproblem till pågående projekt. Dock innebär omvärldssituationen en osäkerhet på de finansiella marknaderna med stigande priser, vilket medför sämre köpkraft, stigande inflation och risk för ökade räntenivåer. Vår bedömning i nuläget är dock att påverkan på kort sikt är begränsad och vi kan med en stark balansräkning och god likviditet i koncernen agera för att säkerställa en fortsatt långsiktig tillväxt.

Förväntad framtida utveckling

Bolaget kommer fortsatt att arbeta med destinationen Båstad och Bjäre och kommer på så sätt att försöka skapa förutsättningar för ökat antal besökare och därmed ökad tillväxt för Båstadtennis & Hotell AB.

Finansiell riskhantering

Bolagets kreditramar löper med en kort kapital- och räntebindning.

Ägarförhållanden

Namn	Antal aktier	Antal röster
Backahill Bjäre AB	207 857	207 857
Övriga	393 176	393 176

Flerårsöversikt (tkr)	2021	2020	2019	2018
KONCERNEN				
Nettoomsättning	102 935	46 734	94 154	79 534
Resultat efter finansiella poster	13 554	-6 065	29 647	2 247
Rörelsemarginal (%)	19	neg	36	7
Avkastning på eget kapital (%)	4	neg	10	1
Balansomslutning	754 807	767 340	728 344	641 723
Soliditet (%)	41	39	41	42
Antal anställda	6	6	6	6
MODERBOLAGET				
Nettoomsättning	55 868	38 442	46 820	45 008
Resultat efter finansiella poster	21 982	11 196	26 436	13 386
Rörelsemarginal (%)	43	32	38	34
Avkastning på eget kapital (%)	7	4	9	5
Balansomslutning	609 503	622 675	581 375	569 958
Soliditet (%)	49	47	51	48
Antal anställda	2	2	2	2

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
KONCERNEN				
Belopp vid årets ingång	60 103	54 967	181 394	296 464
Korrigerig av ingående balans			-297	-297
Årets resultat			10 718	10 718
Belopp vid årets utgång	60 103	54 967	191 815	306 885

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
MODERBOLAGET						
Belopp vid årets ingång	60 103	32 348	54 967	129 135	2 239	278 792
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				2 239	-2 239	0
Årets resultat					5 658	5 658
Belopp vid årets utgång	60 103	32 348	54 967	131 374	5 658	284 450

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	131 374 376
överkursfond	54 966 780
årets vinst	5 658 306
	191 999 462

disponeras så att
i ny räkning överföres **191 999 462**

Koncernens Resultaträkning

Tkr	Not I	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		102 935	46 734
Övriga rörelseintäkter		4 960	4 371
		107 896	51 105
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-29 848	-18 235
Övriga externa kostnader		-30 992	-7 629
Personalkostnader	2	-5 754	-5 095
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-21 693	-21 102
Övriga rörelsekostnader		-85	-329
		-88 372	-52 390
Rörelseresultat		19 523	-1 285
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		0	22
Räntekostnader		-5 969	-4 802
		-5 969	-4 780
Resultat efter finansiella poster		13 554	-6 065
Resultat före skatt		13 554	-6 065
Skatt på årets resultat		-2 836	1 349
Årets resultat		10 718	-4 716

Koncernens Balansräkning

Tkr	Not I	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser	3	41 512	43 954
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	4	602 821	613 984
Inventarier, verktyg och installationer	5	35 562	39 109
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	6	3 662	658
		642 045	653 751
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	251	251
Uppskjuten skattefordran	8	2 100	2 397
Andra långfristiga fordringar	9	1 000	0
		3 351	2 648
Summa anläggningstillgångar		686 908	700 353
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		38	38
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		6 600	2 180
Aktuella skattefordringar		2 119	2 420
Övriga fordringar		2 256	2 624
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8 090	7 926
		19 065	15 150
<i>Kassa och bank</i>	10	48 796	51 799
Summa omsättningstillgångar		67 899	66 987
SUMMA TILLGÅNGAR		754 807	767 340

Koncernens Balansräkning

Tkr	Not I	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		60 103	60 103
Övrigt tillskjutet kapital		54 967	54 967
Annat eget kapital inklusive årets resultat		191 815	181 394
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		306 885	296 464
<hr/>			
Summa eget kapital		306 885	296 464
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	II	29 473	26 770
Summa avsättningar		29 473	26 770
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		307 125	135 875
Summa långfristiga skulder		307 125	135 875
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		96 375	286 000
Leverantörsskulder		6 320	4 666
Övriga skulder		5 007	2 765
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 622	14 800
Summa kortfristiga skulder		111 324	308 231
<hr/>			
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		754 807	767 340

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr	Not I	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	12	13 554	-6 065
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		21 733	21 431
Betald skatt		168	-1 359
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		35 455	14 007
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 217	-958
Förändring av kortfristiga skulder		-7 281	9 656
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 957	22 705
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-7 585	-31 399
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	260
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 585	-31 139
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skulder till kreditinstitut		-18 375	35 000
Förändring långfristiga fordringar		-1 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19 375	35 000
Årets kassaflöde		-3 003	26 566
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		51 799	25 234
Likvida medel vid årets slut	13	48 796	51 799

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr	Not I	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		55 866	38 442
Övriga rörelseintäkter		1 353	727
		57 219	39 169
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Fastighetskostnader		-18 962	-12 380
Övriga externa kostnader		-2 280	-1 784
Personalkostnader	2	-1 261	-2 584
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-10 531	-9 927
Övriga rörelsekostnader		-38	-328
		-33 072	-27 003
Rörelseresultat		24 147	12 166
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	14	0	-850
Ränteintäkter		2 293	3 107
Räntekostnader		-4 458	-3 227
		-2 165	-970
Resultat efter finansiella poster		21 982	11 196
Bokslutsdispositioner	15	-14 838	-8 075
Resultat före skatt		7 144	3 121
Skatt på årets resultat		-1 486	-882
Årets resultat		5 658	2 239

Moderbolagets Balansräkning

Tkr	Not I	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	4	362 376	367 727
Inventarier, verktyg och installationer	5	24 435	25 403
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	6	0	658
		386 810	393 787
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16, 17	49 928	49 928
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	250	250
Andra långfristiga fordringar	9	1 000	0
		51 178	50 178
Summa anläggningstillgångar		437 989	443 965
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		38	38
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 602	2 152
Fordringar hos koncernföretag		47 449	139 996
Aktuella skattefordringar		2 078	2 071
Övriga fordringar		183	190
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 366	3 128
		60 678	147 538
<i>Kassa och bank</i>	10	110 798	31 134
Summa omsättningstillgångar		171 514	178 710
SUMMA TILLGÅNGAR		609 503	622 675

Moderbolagets Balansräkning

Tkr	Not I	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		60 103	60 103
Reservfond		32 348	32 348
		92 451	92 451
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		54 967	54 967
Balanserad vinst eller förlust		131 374	129 135
Årets resultat		5 658	2 239
		191 999	186 341
Summa eget kapital		284 450	278 792
Obeskattade reserver	18	17 677	16 295
Avsättningar	11		
Avsättningar för uppskjuten skatt		21 679	20 192
Summa avsättningar		21 679	20 192
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		171 500	0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		96 000	285 500
Leverantörsskulder		1 632	3 722
Skulder till koncernföretag		12 288	15 908
Övriga skulder		2 949	1 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 327	766
Summa kortfristiga skulder		114 197	307 396
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		609 503	622 675

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr	Not I	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	12	21 982	11 196
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		10 569	11 105
Betald skatt		-6	-1 362
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		32 545	20 939
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		88 177	3 609
Förändring av kortfristiga skulder		-5 011	13 537
Kassaflöde från den löpande verksamheten		115 711	38 085
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 592	-31 398
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	260
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 592	-31 138
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skulder till kreditinstitut		-18 000	35 500
Erhållna/lämnade koncernbidrag		-13 455	-17 721
Förändring av långfristiga fordringar		-1 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-32 455	17 779
Årets kassaflöde		79 664	24 726
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		31 134	6 408
Likvida medel vid årets slut	13	110 798	31 134

Noter

Tkr

Not I Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Hysesintäkter redovisas i den period hyran avser.

Ersättning i form av ränta redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Förändring av koncernens sammansättning

Ingen förändring av koncernens sammansättning har skett under året.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Licenser	20 år
Byggnader	10-106 år
Markanläggning	10-40 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-33 år

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller värdestegring. I begreppet förvaltningsfastigheter ingår byggnader, mark och markanläggningar.

Förvaltningsfastigheter redovisas i balansräkningen till belopp som motsvarar utgifterna för fastighetens förvärv eller tillverkning (anskaffningsvärdet) med hänsyn även taget till av-, ned- och uppskrivningar efter anskaffningen.

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträngörs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leaseta-
tagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till bedömd nyttjandeperiod för de olika komponenterna i posten Byggnad och mark.

Not 2 Medelantalet anställda

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
KONCERNEN		
Medelantalet anställda	6	6
MODERBOLAGET		
Medelantalet anställda	2	2

Not 3 Licenser

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Ingående anskaffningsvärden	48 838	48 838
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	48 838	48 838
Ingående avskrivningar	-4 884	-2 442
Årets avskrivningar	-2 442	-2 442
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 326	-4 884
Utgående redovisat värde	41 512	43 954

Not 4 Byggnader och mark

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Ingående anskaffningsvärden	728 429	694 220
Inköp	0	1 072
Försäljningar/utrangeringar	0	-514
Omklassificeringar	3 413	33 651
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	731 842	728 429
Ingående avskrivningar	-114 445	-100 561
Försäljningar/utrangeringar	0	287
Årets avskrivningar	-14 576	-14 171
Utgående ackumulerade avskrivningar	-129 021	-114 445
Utgående redovisat värde	602 821	613 984
MODERBOLAGET		
Ingående anskaffningsvärden	456 208	421 999
Inköp	0	1 072
Försäljningar/utrangeringar	0	-514
Omklassificeringar	3 413	33 651
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	459 621	456 208
Ingående avskrivningar	-88 481	-80 409
Försäljning/utrangering	0	287
Årets avskrivningar	-8 764	-8 359
Utgående ackumulerade avskrivningar	-97 245	-88 481
Utgående redovisat värde	362 376	367 727

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Ingående anskaffningsvärden	67 876	58 910
Inköp	520	938
Försäljningar/utrangeringar	-1 132	-543
Omklassificeringar	646	8 571
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 910	67 876
Ingående avskrivningar	-28 767	-24 459
Försäljningar/utrangeringar	1 094	181
Årets avskrivningar	-4 675	-4 489
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32 348	-28 767
Utgående redovisat värde	35 562	39 109
MODERBOLAGET		
Ingående anskaffningsvärden	39 487	30 522
Inköp	386	937
Försäljningar/utrangeringar	-1 022	-543
Omklassificeringar	451	8 571
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 302	39 487
Ingående avskrivningar	-14 084	-12 697
Försäljningar/utrangeringar	984	181
Årets avskrivningar	-1 767	-1 568
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 867	-14 084
Utgående redovisat värde	24 435	25 403

Not 6 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Ingående anskaffningsvärden	658	13 489
Inköp	10 254	29 391
Omklassificeringar	-4 059	-42 222
Kostnadsfört	-3 191	0
	3 662	658
MODERBOLAGET		
Ingående anskaffningsvärden	658	13 489
Inköp	6 396	29 391
Kostnadsfört	-3 190	0
Omklassificering	-3 864	-42 222
	0	658

Not 7 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Ingående anskaffningsvärden	251	251
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	251	251
Utgående redovisat värde	251	251
MODERBOLAGET		
Ingående anskaffningsvärden	250	250
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	250	250
Utgående redovisat värde	250	250

Not 8 Uppskjuten skattefordran

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Belopp vid årets ingång	2 397	2 100
Årets avsättningar	-297	297
Belopp vid årets utgång	2 100	2 397

Uppskjuten skattefordran avseende skattemässigt underskott.

Not 9 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Tillkommande fordringar	1 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 000	0
<hr/>		
Utgående redovisat värde	1 000	0
 MODERBOLAGET		
Tillkommande fordringar	1 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 000	0
<hr/>		
Utgående redovisat värde	1 000	0

Not 10 Checkräkningskredit

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000	10 000
 MODERBOLAGET		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000	10 000

Not 11 Avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	26 770	27 821
Årets avsättningar	2 734	1 186
Under året återförda belopp	-31	-2 237
	29 473	26 770
Uppskjuten skatteskuld		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader byggnader	24 937	23 125
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	4 375	3 431
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader inventarier	184	214
Uppskjuten skattefordran avseende skattereduktion inventarier	-23	0
	29 473	26 770
MODERBOLAGET		
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	20 192	19 310
Årets avsättningar	1 487	882
	21 679	20 192

Avser uppskjuten skatt på temporära skillnader på bolagets fastigheter.

Not 12 Räntor och utdelningar

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Erhållen ränta	0	-5 969
Erlagd ränta	-5 969	-4 687
	-5 969	-4 686
MODERBOLAGET		
Erhållen ränta	2 699	1 929
Erlagd ränta	-4 494	-3 199
	-1 795	-1 270

Not 13 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Likvida medel		
Kassamedel	6	0
Banktillgodohavanden	48 790	51 799
	48 796	51 799
MODERBOLAGET		
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	110 798	31 134
	110 798	31 134

Not 14 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
MODERBOLAGET		
Nedskrivningar	0	-850
	0	-850

Not 15 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
MODERBOLAGET		
Lämnat koncernbidrag	-13 455	-17 721
Avsättning till periodiseringsfond	0	9 646
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-1 383	0
	-14 838	-8 075

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
MODERBOLAGET		
Ingående anskaffningsvärden	50 778	50 228
Aktieägartillskott	0	550
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 778	50 778
Ingående nedskrivningar	-850	0
Årets nedskrivningar	0	-850
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-850	-850
Utgående redovisat värde	49 928	49 928

Not 17 Specifikation andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Bengtsson & Nobel & Olofson Fastighets AB	100%	100%	1 000	13 000
Båstad Krog & Spa AB	100%	100%	500	684
BTH Licens AB	100%	100%	50 000	50
Arena Båstad AB	100%	100%	50 000	450
Tennis Lodge i Båstad AB	100%	100%	100 000	35 744
- AB Himmeslövs havsbad	100%	100%	1 000	0
- Tennis Lodge Hus 1 AB	100%	100%	50 000	0
- Tennis Lodge Hus 2 AB	100%	100%	50 000	0
				49 928

Namn	Org.nr	Säte
Bengtsson & Nobel & Olofson Fastighets AB	556552-3379	Båstad
Båstad Krog & Spa AB	559133-9873	Båstad
BTH Licens AB	559094-9029	Ängelholm
Arena Båstad AB	559094-9045	Ängelholm
Tennis Lodge i Båstad AB	556733-0997	Båstad
- AB Himmeslövs havsbad	556029-8274	Båstad
- Tennis Lodge Hus 1 AB	556939-9719	Ängelholm
- Tennis Lodge Hus 2 AB	556939-9750	Ängelholm

Not 18 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
MODERBOLAGET		
Akkumulerade avskrivningar över plan	17 039	15 657
Periodiseringsfond 2019	638	638
	17 677	16 295

Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut KONCERNEN

En tillbyggnad av restaurangen på Hotel Riviera Strand har påbörjats våren 2022 och beräknas vara klar i juni. Även på Hotel Skansen sker omfattande renoveringar av bland annat ventilationen i köket och de fristående villorna.

I Arena Båstad AB pågår planeringen inför årets herr-och damtennisturneringar som förhoppningsvis kan genomföras utan begränsningar.

Med anledning av kriget i Ukraina följer vi utvecklingen noga och analyserar löpande riskerna för vår verksamhet. Vi bedömer att kriget har en begränsad effekt på vår verksamhet, med vissa leveransproblem till pågående projekt. Dock innebär omvärldssituationen en osäkerhet på de finansiella marknaderna med stigande priser, vilket medför sämre köpkraft, stigande inflation och risk för ökade räntenivåer. Vår bedömning i nuläget är dock att påverkan på kort sikt är begränsad och vi kan med en stark balansräkning och god likviditet i koncernen agera för att säkerställa en fortsatt långsiktig tillväxt.

Not 20 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
MODERBOLAGET		
Till förmån för koncernföretag		
Borgensförbindelser	136 000	136 375
	136 000	136 375

Not 21 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Fastighetsinteckningar	463 500	463 500
	463 500	463 500
MODERBOLAGET		
Fastighetsinteckning	298 500	298 500
	298 500	298 500

Båstad den 20 maj 2022

Jan Litborn
Ordförande

Erik Paulsson

Lars Henningsson

Anders Järryd

Anders Nelson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 maj 2022

Ernst & Young AB

Per Karlsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Båstadtennis & Hotell AB, org.nr 556594-3288

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Båstadtennis & Hotell AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision

som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Båstadtennis & Hotell AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om

någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ångelholm den 20 maj 2022
Ernst & Young AB

Per Karlsson
Auktoriserad revisor

STYRELSEN



Jan Litborn
Ordförande



Erik Paulsson
Ledamot



Lars Henningsson
Ledamot



Anders Järryd
Ledamot



Anders Nelson
Verkställande direktör









BÅSTAD
TENNIS
HOTELL

www.bthab.se